



### 2023: EEN JAAR VAN DROMEN, ONTWIKKELEN EN FEESTVIEREN

Het was een stabiel jaar waarin er ruimte was voor het verder uitvoeren van het meerjarenbeleidsplan wat in 2022 ingezet is. Ondanks dat de grote bouwplannen geen doorgang vonden bleken we toch in staat om verdere invulling te geven aan het kenniscentrum. Hier kwamen mooie producten uit voort en dat alleen al is een grote stimulans om onze dromen verder waar te maken. Het niet doorgaan van de bouwplannen leerde ons ook om door een andere bril te kijken en interne ruimten anders, efficiënter te benutten. Dat heeft geresulteerd in de aanpassing van de werkplekken. Verbouwen smaakt naar meer; in 2024 worden de gastenkamers gerenoveerd.

Het jaar 2023 was ook het jaar waarin Hospice de Duinsche Hoeve vierde dat het 12,5 jaar geleden de deuren opende voor onze eerste gasten. In het najaar hebben we met een groep eigen medewerkers een symposium georganiseerd 'Door welke bril kijk jij?'. Dit symposium is drukbezocht door burgers en medewerkers van ons hospice, en werd goed gewaardeerd. Uit het hoge aantal jubilarissen in 2023 kan men afleiden dat er weinig verloop is in het gehele team van de Duinsche Hoeve.

Naast alle grote plannen en dromen voor de toekomst zijn we ons altijd bewust van onze corebusiness: goede zorg en behandeling bieden aan onze gasten en naasten in een ingrijpende periode in hun leven. Dat kan alleen als we ons openstellen voor feedback van onze gasten en naasten, en van elkaar. Maar ook door de samenwerking te zoeken in en de verbinding te houden met de wereld om ons heen. We zijn ons bewust van het veranderende toekomstbeeld in de zorg en gaan de uitdaging aan om hier zo goed mogelijk op te anticiperen.

In alles voelen wij ons steeds gesteund door iedereen die het hospice een warm hart toedraagt, in woord en daad en in donaties. Namens iedereen betrokken bij ons Hospice spreken wij daar onze grote dank voor uit. Met vol vertrouwen in de toekomst zijn wij het jaar 2024 ingegaan.

**Margot Verkuylen – medisch directeur**  
**Dorien Aarts – algemeen directeur**

### SAMENSTELLING BESTUUR

#### **Bestuur Stichting Hospice 's-Hertogenbosch e.o.**

*Voorzitter:* Mevrouw Mr. Caroline van Olden – Smit

*Secretaris:* Mevrouw Mr. Hannelot van Berckel-Dekker

*Penningmeester:* Hr Paul Peters (tot juli)

*Penningmeester:* De heer Drs. Frans Mannaerts (vanaf maart)

*Bestuurslid:* De heer Drs. Sander Floor

#### **Bestuur Stichting Vrienden Hospice De Duinsche Hoeve**

*Voorzitter:* De heer R.J. van de Mortel

*Secretaris:* Mevrouw V.W.C.J. Esser-Rath

*Penningmeester:* De heer J. Buursma

*Bestuurslid:* Dhr P. Peters (tot juli)

*Bestuurslid:* Mevrouw E.R.W.J.M. van de Ven-de Gruyter





**STICHTING HOSPICE 'S-HERTOGENBOSCH EN OMGEVING****BALANS PER 31-12-2023***(na voorstel batig saldooverdeling)*

<b>ACTIVA</b>	Ref.	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
		( x € 1 )	( x € 1 )
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
Machines en installaties	1	46.003	-
Inventaris en inrichting	2	<u>108.199</u>	<u>100.911</u>
		<u>154.201</u>	<u>100.911</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
Overige vorderingen en overlopende activa	3	38.643	47.461
Liquide middelen	4	<u>611.126</u>	<u>630.324</u>
		<u>649.768</u>	<u>677.785</u>
<b>Totaal</b>		<u><u>803.970</u></u>	<u><u>778.696</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>			
Bestemmingsreserve	5	611.175	605.000
Algemene reserve	6	<u>141.054</u>	<u>157.243</u>
		<u>752.229</u>	<u>762.243</u>
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Schulden aan leveranciers	7	41.560	10.486
Overige schulden en overlopende passiva	8	<u>10.180</u>	<u>5.967</u>
		<u>51.741</u>	<u>16.453</u>
<b>Totaal</b>		<u><u>803.970</u></u>	<u><u>778.696</u></u>

STICHTING HOSPICE 'S-HERTOGENBOSCH EN OMGEVING

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2023

	Ref.	2023 (begroting) ( x € 1 )	2023 (realisatie) ( x € 1 )	2022 (realisatie) ( x € 1 )
<b>BATEN</b>	9	<u>1.348.994</u>	<u>1.516.551</u>	<u>1.423.846</u>
<b>LASTEN</b>				
Afschrijvingen	10	17.487	14.812	9.448
Overige bedrijfslasten:				
- Overige personeelskosten	11	1.121.277	1.125.318	1.059.359
- Patiëntgebonden kosten	12	66.250	74.812	64.648
- Huisvestingskosten	13	163.100	159.938	138.525
- Verkoopkosten	14	3.500	7.456	2.495
- Kantoorkosten	15	22.000	22.012	21.952
- Algemene kosten	16	24.750	69.510	14.077
		<u>1.418.364</u>	<u>1.473.859</u>	<u>1.310.504</u>
		<u>-69.370</u>	<u>42.693</u>	<u>113.341</u>
Financiële baten en lasten	17	<u>800</u>	<u>-3.333</u>	<u>1.356</u>
<b>EXPLOITATIESALDO</b>		<u>-70.170</u>	<u>46.026</u>	<u>111.985</u>
Eenmalige baten en lasten	18	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>		<u>-70.170</u>	<u>46.026</u>	<u>111.985</u>
<i>Toevoeging aan:</i>				
Continuïteitsreserve			-	-
Bestemmingsreserve			62.215	29.000
Algemene reserve			<u>-16.189</u>	<u>82.985</u>
			<u>46.026</u>	<u>111.985</u>

## OPBOUW TEAM

58

Vrijwilligers

6,66  
fte

Verpleegkundigen

1,99  
fte

Verzorgenden

0,69  
fte

Coörd  
verpleegkundige

0,44  
fte

Verpleegkundig  
specialist

0,22  
fte

Geestelijk  
verzorger

0,86  
fte

Specialist  
Ouderengeneeskunde

0,88  
fte

Algemeen  
directeur

0,66  
fte

Stagiaires  
verpleegkunde

## ZORG GEBODEN AAN

76 GASTEN

39

MAN

37

VROUW

72,1 Gemiddelde leeftijd

3138 Zorgdagen

95,53% Bezetting

9 Bedden

69 Overleden

7 Ontslagen



Alles viel hier samen, wat een mooi afscheid van het leven

Fijne communicatie, liefdevolle zorg, prachtige mensen

We voelden ons gezien en gehoord, ontroerd door jullie oprechte aandacht

Algemene  
beoordeling  
nabestaanden  
Quiliview

9,2

## PRODUCTEN KENNISCENTRUM

### Interne scholingen

Diversiteit en compassie  
Depressie in de palliatieve fase  
Slik en passagestoornissen  
Palliatief redeneren  
Tiltechnieken  
Spirituele zorg  
Palliatief redeneren  
Verschillende routes naar de dood

### Externe scholingen

Palliatieve sedatie  
Het gewone sterven  
Wat is een hospice  
Masterclass palliatieve sedatie  
BSTED eten en drinken in de laatste fase  
Euthanasie

## NIEUWE SFEERFILM

In 2023 is er een sfeerfilm gemaakt in samenwerking met Ellen van Kempen.



Benieuwd naar het resultaat?

Scan de QR code of klik op [deze link](#) en bekijk de sfeerfilm!

